

平成 21 年度 青森県南部町第三セクター等経営改善事業
診断結果報告書 / 改善提言書

平成 22 年 3 月

南部町第三セクター等経営改善委員会

〔目 次〕

第1章 診断の目的と概要	1
1. 経営診断の目的	1
2. 診断の概要	2
2.1 診断の対象	2
2.2 診断の方法と経過	2
第2章 バーデパークの経営診断	4
1. 経営の概況	4
1.1 沿革	4
1.2 事業の概要	4
1.3 財団法人南部町健康増進公社の組織体制	6
2. 総合経営診断	7
2.1 バーデパーク全体の財務諸表分析	7
2.2 収益性分析	11
2.3 流動性分析	13
2.4 生産性分析	15
3. 部門別診断	17
3.1 バーデハウスの診断	17
3.2 アヴァンセの診断	20
3.3 アイスアリーナの診断	22
3.4 屋外プールの診断	24
4. 戦略分析	25
4.1 戦略とは？	25
4.2 バーデパークのSWOT分析	28
4.3 利用者アンケートに見る戦略策定の方向性	30
4.4 バーデパーク経営改善に向けての戦略検討の必要性	35
5. 収益向上による採算シミュレーション	36
5.1 分析の対象とシミュレーションの前提	36
5.2 客数増による採算性のシミュレーション	38
5.3 客単価増による採算性のシミュレーション	40
6. バーデパークの経営改善提言	42
第3章 チェリウスの経営診断	44
1. 経営の概況	44
1.1 沿革	44
1.2 事業の概要	44
2. チェリウスの財務分析	48
2.1 チェリウスの収支分析	48
2.2 チェリウスの損益分岐点分析	50
3. チェリウスの経営改善提言	51

- 資料編
- ・ 検討委員会
 - ・ バーデパーク利用者アンケート結果
 - ・ 経営改善 / 新事業展開のための職員アイデア